ورشات رفيعة المستوى MASTERY : نهج شامل لتطوير القيادة



الأساس المنطقى والمفهوم

تمثل قوة ومرونة وبراعة قيادة الجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة عاملًا حاسمًا ولا غنى عنه في أداء هذا الجهاز وتأثيره. ويتسم القادة الفعالون بسمات الوعي والاستجابة للبيئات المتغيرة والمخاطر الناشئة. ويتمتعون بالمهارة في التعامل مع الجوانب الإستراتيجية والتشغيلية داخل أجهزتهم، كما يتمتعون بمهارات وصفات شخصية مثل النزاهة والذكاء العاطفي والتواصل.

استنادًا إلى ثلاث سنوات من تنظيم دورات تدريبية رئيسة لقادة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في مجتمع الإنتوساي (المنظمة الدولية للمؤسسات العليا للرقابة المالية والمحاسبة) عن مواضيع مثل الاستقلالية والاستشراف والشمول، ستطلق مبادرة المالية والمحاسبة على ثلاث وحدات مترابطة لدعم تطوير القيادة على ثلاثة مستوبات:

قيادة الذات وقيادة الآخرين

- القيادة الشاملة والثقافة
 - الذكاء العاطفي
- التواصل من أجل التغيير
 - فرق العمل وتمكينها
 إبراز النزاهة
 - إبراز النزاهة والأخلاقيات والأداء

قيادة التغيير المؤسسي في الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة

- الإدارة الإستراتيجية والتغيير
- حماية استقلالية الجهاز
 الأعلى للرقابة المالية
 والمحاسبة وتعزيزها
 - إدارة الأفراد والأداء
- حوكمة المخاطر والتحول الرقمي
 - مشاركة أصحاب المصلحة

قيادة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في سياق عالمي

- الإدارة المالية العامة:
 الاتجاهات والآثار
 المترتبة للأجهزة العليا
 للرقابة المالية و المحاسبة
 - الديمقر اطية و المساءلة و الثقة العامة و الفضاء المدني: دور الأجهزة العليا للرقابة المالية و المحاسبة
- الرقمنة: المخاطر
 والفرص للأجهزة العليا
 للرقابة المالية والمحاسبة

ما الذي يمكن توقعه في الصيغة الجديدة

- نهج جديد يبتعد عن الدورات القائمة بذاتها إلى منهج متكامل مصمم لتزويد قادة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بالمهارات والمعرفة اللازمة لتحقيق أقصى قدر من التأثير في سياقات مختلفة.
- جلسات منظمة من قبل خبراء وممارسين مشهورين دوليًا من مؤسسات مثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومنظمة
 التعاون الاقتصادي والتنمية وغيرها.
- تجارب وشهادات من الواقع من رؤساء سابقين للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة وغيرهم من القادة في القطاع العام.
 - حالات تطبيقية وفرص لمناقشة وتطبيق مفاهيم جديدة خلال ورشة رفيعة المستوى.
- إمكانية التنبؤ بالتواريخ والأماكن، وإمكانية الاختيار والمشاركة بلغات مختلفة وتسلسل يتناسب مع جداول الأعمال الضيقة.
 - الفرصة للتواصل والتفاعل مع الأقران في بيئة مغلقة، لتمكين الحوار حول التحديات المشتركة واستكشاف الحلول.



ورشات رفيعة المستوى MAS/TERY : نهج شامل لتطوير القيادة

المتطلبات والتواريخ والترتيبات اللوجستية

تقدم مبادرة الإنتوساي للتتمية ورشات رفيعة المستوى (Masterclasses) موجهة لرؤساء الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة حصريًا. ويُتوقع من رؤساء هذه الأجهزة الالتزام والمشاركة في جميع دورات Masterclasses الثلاث في غضون عامين للحصول على شهادة صادرة عن مبادرة تنمية الإنتوساي. ويمكن للمشاركين حضور هذه الدورات بأي تسلسل أو لغة مفضلة لديهم. ويغطي التسجيل جميع المواضيع الثلاثة، في حين ستعتمد الأماكن المخصصة لفعاليات محددة على أسبقية التسجيل.

قيادة الذات وقيادة	قيادة التغيير المؤسسي في	قيادة الأجهزة العليا	
الآخرين	الأجهزة العليا للرقابة المالية	للرقابة المالية والمحاسبة	
	والمحاسبة	في سياق عالمي	
فبراير 2026	من 15 إلى 17 سبتمبر 2025	من 24 إلى 26 مارس 2025	الإنجليزية
سيتم تحديد مكان الانعقاد في	أمريكا اللاتينية، سيتم تحديد مكان	مدريد، إسبانيا	
وقت لاحق	الانعقاد في وقت لاحق		
فبراير 2026	من 17 إلى 19 سبتمبر 2025	من 26 إلى 28 مارس 2025	الإسبانية
سيتم تحديد مكان الانعقاد في	أمريكا اللاتينية، سيتم تحديد مكان	مدرید، إسبانیا	
وقت لاحق	الانعقاد في وقت لاحق		
أبريل 2026	من 29 سبتمبر إلى	من 26 إلى 28 مايو 2025	العربية
سيتم تحديد مكان الانعقاد في	1 أكتوبر 2025	داكار ، السنغال	
وقت لاحق	المغرب		
أبريل 2026	من 1 إلى 3 أكتوبر 2025	من 28 إلى 30 مايو	الفرنسية
سيتم تحديد مكان الانعقاد	المغرب	داكار ، السنغال	
في وقت لاحق			

المشاركة مجانية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في البلدان المؤهلة للحصول على المساعدة الإنمائية وفقًا لقائمة لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD-DAC) حيث ستغطيمبادرة تنمية الإنتوساي تكاليف رحلات الطيران على الدرجة الاقتصادية وتكاليف الإقامة وباقة المؤتمر مدة انعقاد الفعاليات.